

Yritysausokannan hallinnointi

Juha Miettinen
Eltel Networks
16.9.2019

250





Ylläpidämme yhteiskunnan elintärkeitä verkkoja

Eltel lyhyesti

Perustettu vuonna 2001

Markkinajohtaja Pohjois-Euroopassa

Toiminnot Pohjoismaissa, Puolassa ja Saksassa

Liikevaihto EUR 1,2 miljardia. Henkilöstö 7,100

UN Global Compact –sitoumus vuodesta 2014

Listattu Tukholman pörssissä vuodesta 2015



Eltel Suomi

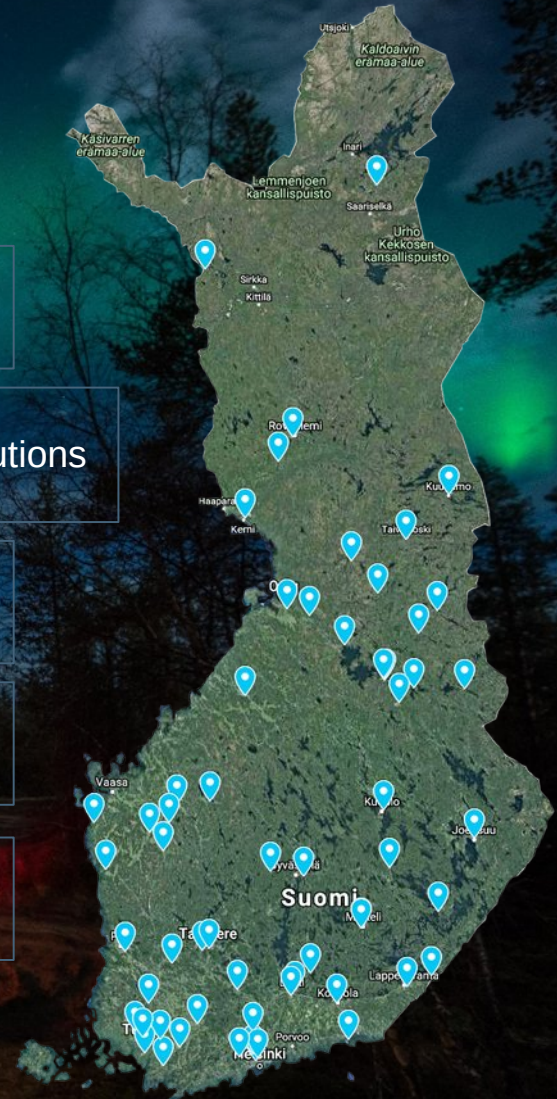
Markkinajohtaja Suomessa

Liiketoimintayksiköt: Communication, Power, Build ja Smart Solutions

Henkilöstö noin 1,500

Toimipisteitä 60. Pohjoisin Ivalossa ja eteläisin Kemiössä

Tuotantoautoja noin 650



Eltelillä on keskeinen rooli arvoketjussa

Operattori ja/tai
verkonmistaja

Palveluntuottaja

Loppuasiakas



Eltel Suomi - liiketoiminnat

Communication

- Suunnittelu-, rakentamis-, ja viankorjauspalvelut ja projektitoimitukset teleoperaattoreille ja muille televerkkojen omistajille.

Power

- Sähkönjakeluverkkojen (0,4-20 kV) KVR-kokonaistoimitukset. Palvelutyöt sähkönkäyttäjien rajapinnassa sekä kunnossapito- ja viankorjauspalvelut.

BUILD

- Isot kaapelointi-, tuulivoima- ja voimansiirtohankeet:
- Sähkö- ja televerkkojen maakaapelointiratkaisut verkkoyhtiöille
- Tuulivoiman infrastruktuuripalvelut
- Voimansiirto (voimajohdot ja sähköasemat)

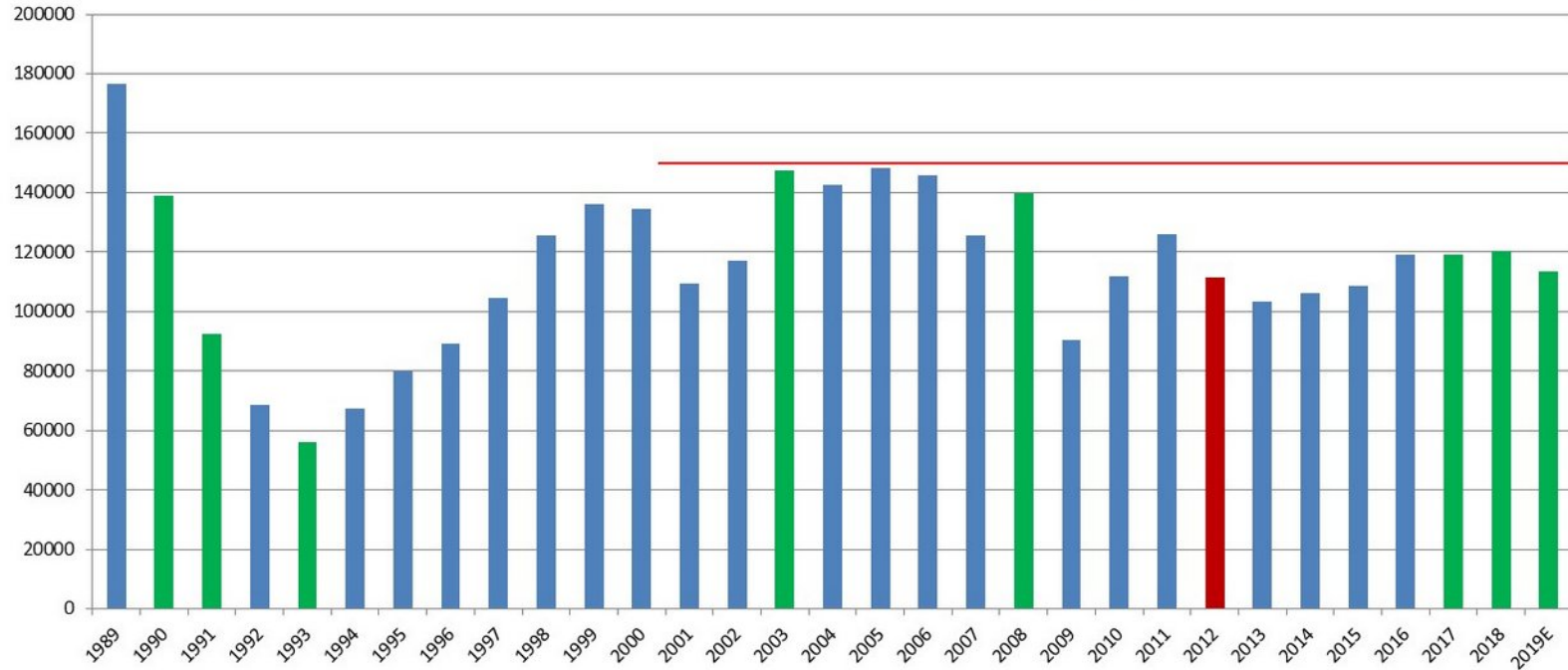
Smart solution

- Ulkovalaistusratkaisut.
- Suurien kiinteistöjen mobiiliakuuluvuusratkaisut.
- Aurinkosähköjärjestelmät.
- Sähköautojen latausjärjestelmät.
- Turvatikas-tuote

Yritysautomarkkinat muutoksessa



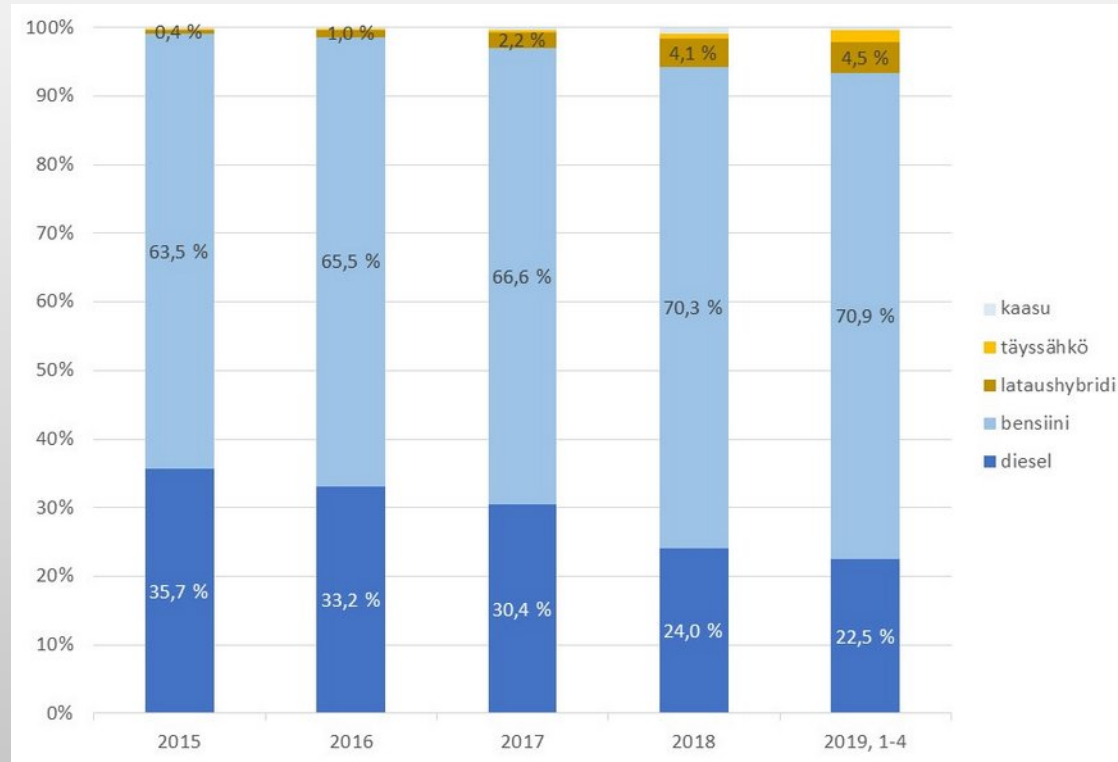
Uusien henkilöautojen vuosittaiset myyntimäärät



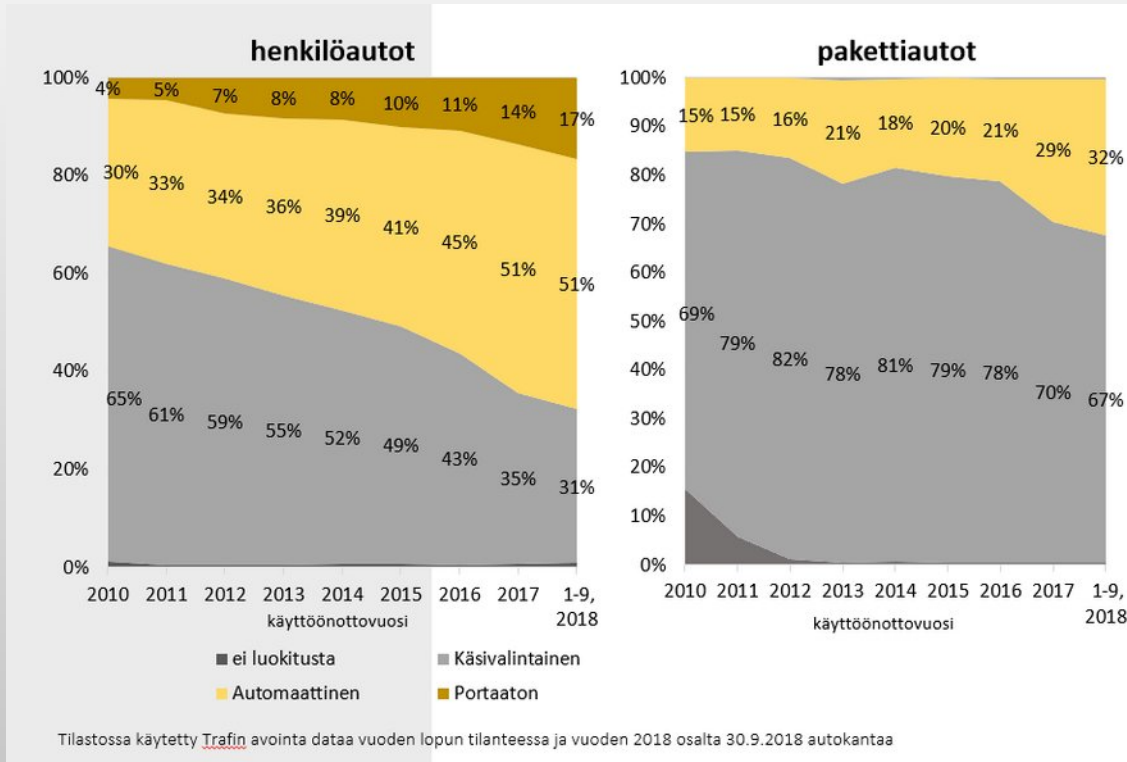
- 1990** Henkilöauton autoveron alennus 5 prosenttiyksiköllä
- 1991** Autoveroa alennettiin jälleen viidellä prosenttiyksiköllä
- 1993** Henkilöautojen autovero aleni 20 prosenttiyksiköllä
- 2003** Autoverolain muutos astuu voimaan, autovero alenee

- 2008** Henkilöautojen autovero muuttuu hiilidioksidipäästöihin perustuvaksi, useimpien henkilöautomallien hinnat laskevat
- 2012** Autoveron CO₂ käyrää loivennetaan alle 110 g/km päästävien autojen osalta
- 2016** Pieni- ja keskipäästöisten autojen autoveroa alennetaan vaiheittain vuosina 2016 – 2019 (124 g per km vero alentuu 2,7 %-yksikköä eli suhteellisesti 13 %)

Henkilöautojen ensirekisteröintien jakautuminen eri käyttövoimiin

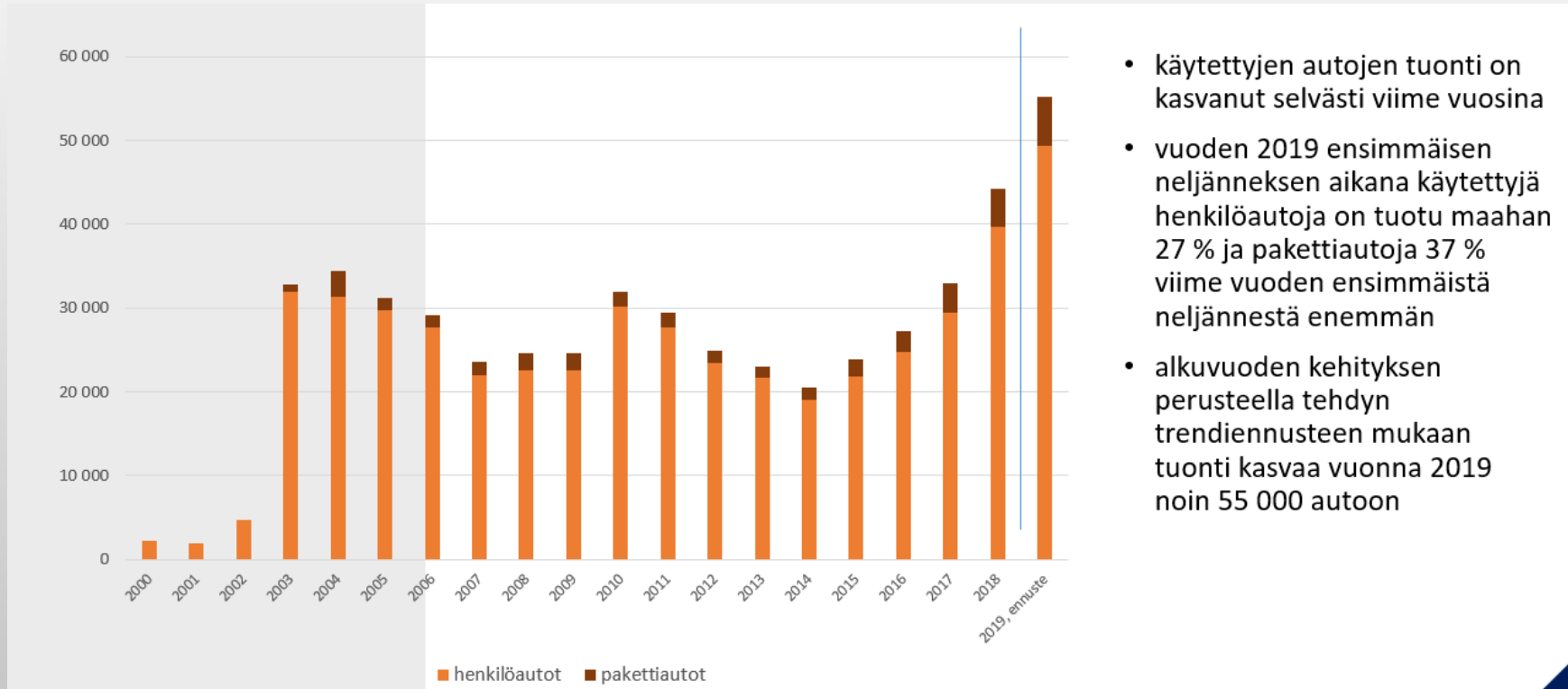


Automaattivaihteiden yleistyminen ensirekisteröidyissä henkilö- ja pakettiautoissa



- automaattivaihteiston suosio on kasvanut selvästi 2010-luvulla
- vuonna 2018 käyttöönotetuista henkilöautoista enää alle kolmannes on ollut manuaalivaihteisia
- automaattivaihteistot ovat yleistyneet myös pakettiautoissa

Käytettynä maahantuotujen autojen määrän kehitys



- käytettyjen autojen tuonti on kasvanut selvästi viime vuosina
- vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen aikana käytettyjä henkilöautoja on tuotu maahan 27 % ja pakettiautoja 37 % viime vuoden ensimmäistä neljänneestä enemmän
- alkuvuoden kehityksen perusteella tehdyn trendiennusteen mukaan tuonti kasvaa vuonna 2019 noin 55 000 autoon



Rakastettumme

Polttomoottori

Syntynyt 1860

Kuoli yllättäen ja odottamatta tänään
Helsingissä 31.12.2030

Nicolas August Otto
(Isä)

Gottlieb Daimier
Wilhelm Mayback
Henry Ford
Martin Winterkorn
August Horch
Jean-Pierre Peugeot

Carl Benz
Rudolf Diesel
Ferdinand Porsche
Enzo Ferrari
André Citroën
Jean-Frédéric Peugeot

Autoalan Keskusliitto

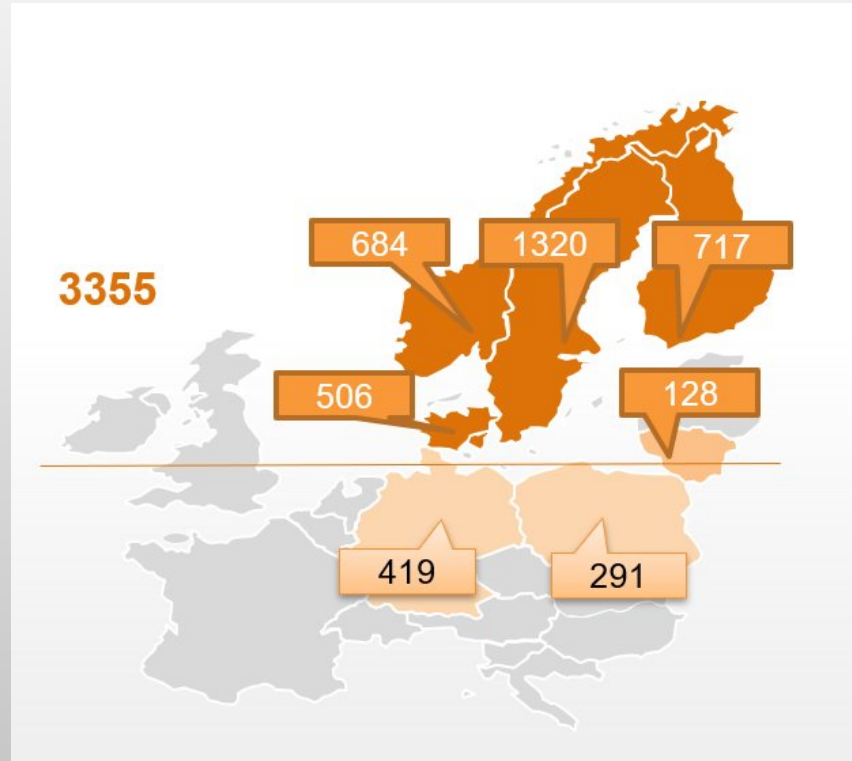
Hautajaiset pidetään läheisellä romuttamalla
Helsingissä 1.1.2031

Mahdolliset huomionsoitukset
"Combustion engine"

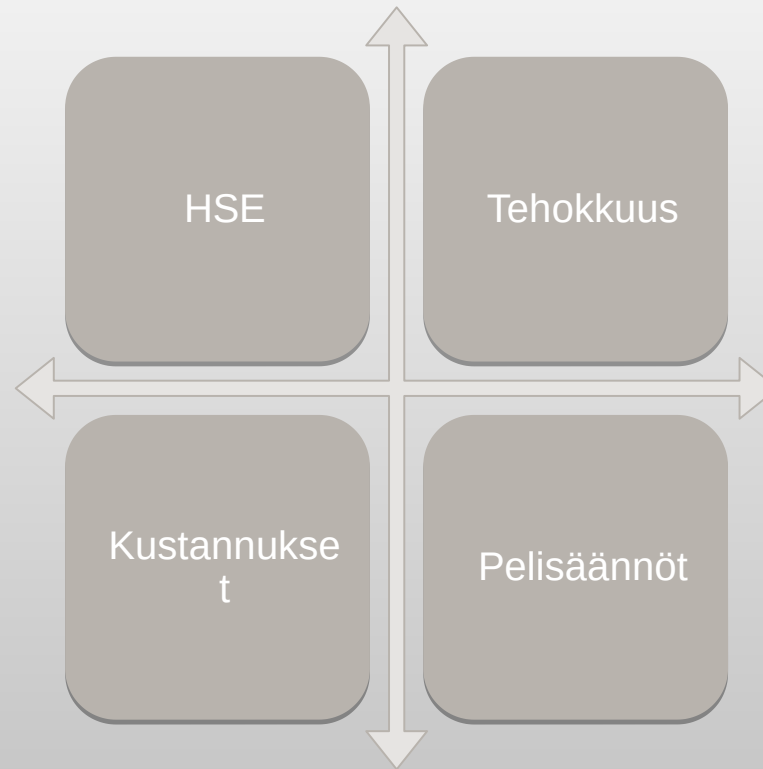
Fleet management



Eltel Fleet

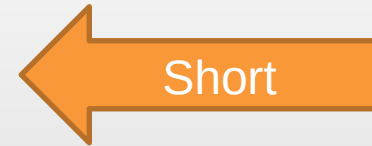


Yritysausokannan hallinnointi

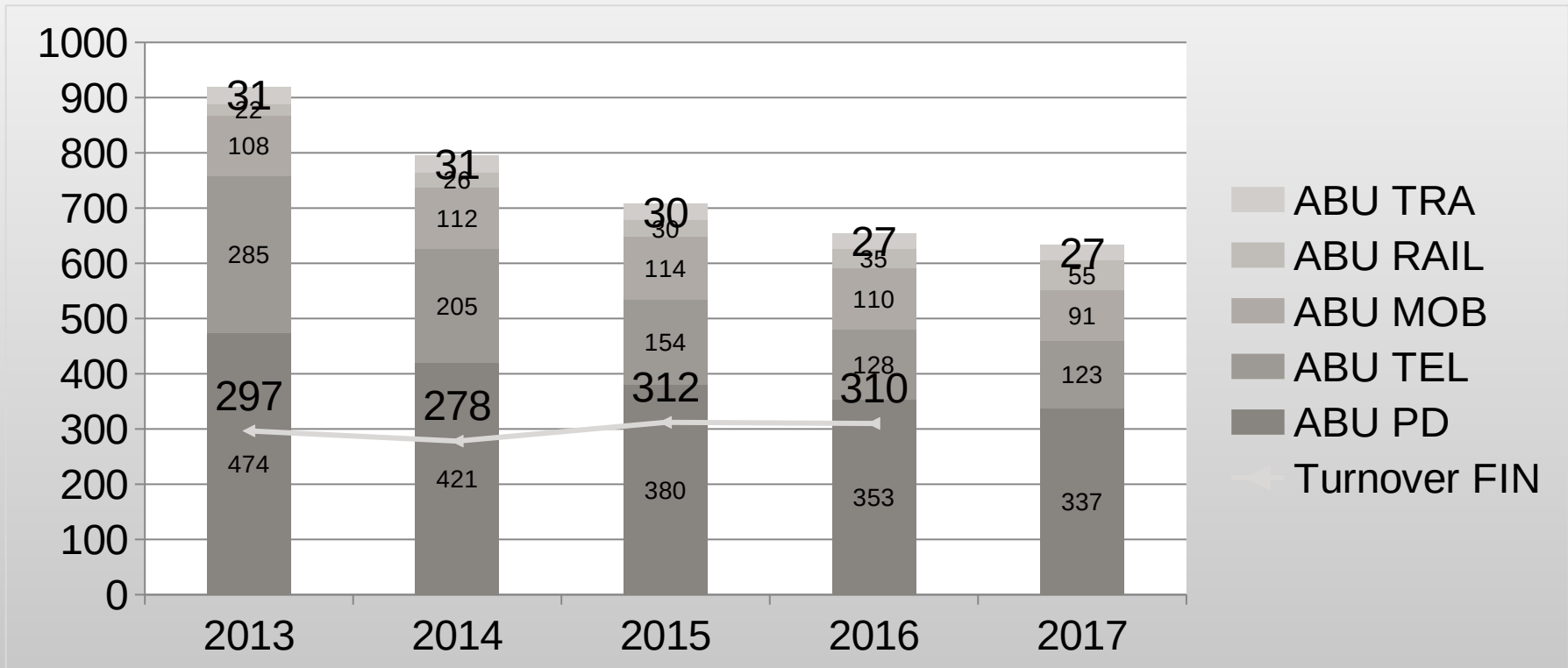


Cost savings – 10 steps

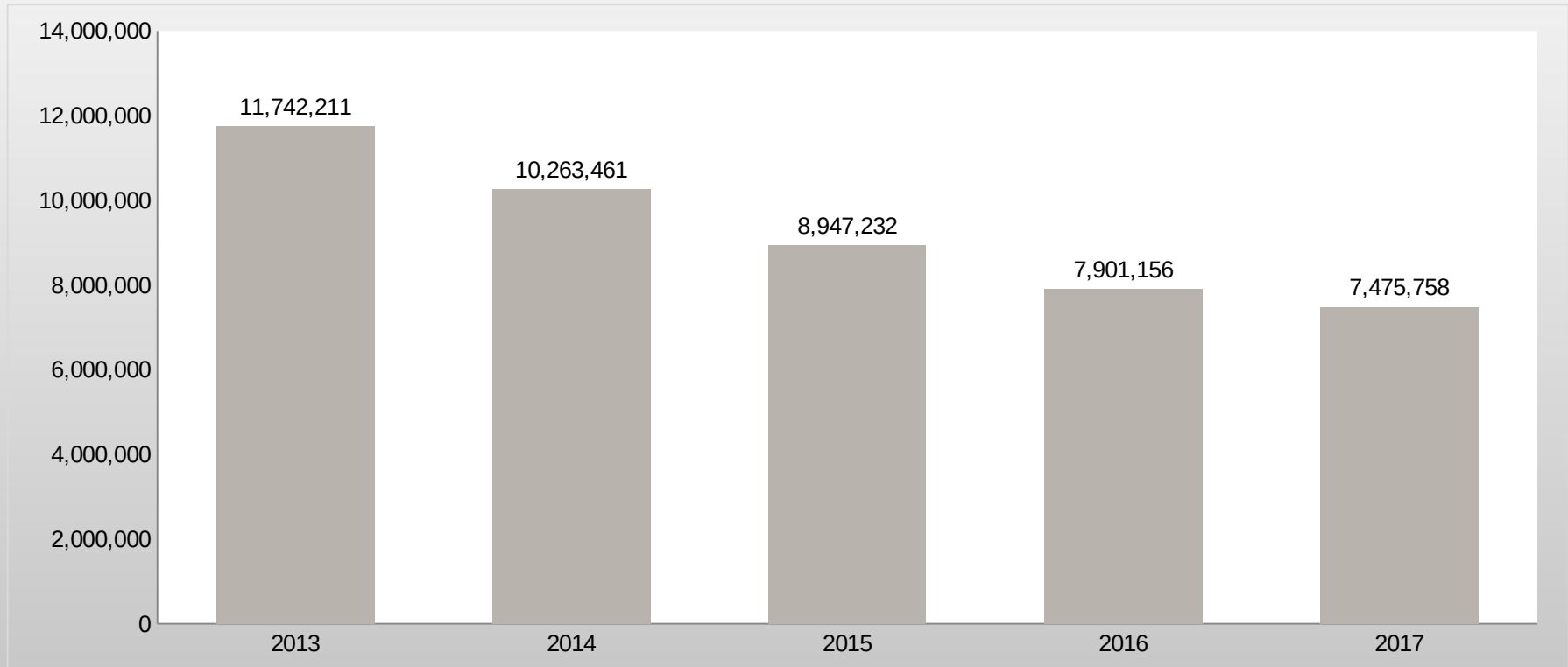
1. Do we have too big fleet?
2. How to reduce driven kilometres?
3. Weight loss, how can we go smaller cars?
4. Interior/accessories, what we put on to cars?
5. Standard solutions – Recycle?
6. Safe and efficient driving – HSE
7. Lean and efficient processes – fleet management
8. Group level policies
9. Framework contracts
10. Repeat



Autokannan kehitys - tuotantoautot



Kustannusten kehitys - tuotantoautot



Toteutuneet kustannukset vuosi alv0

Cost saving potential – focus group Nordics 3000 vehicles

Discounts

- 1% higher
- ~500 new
- 425 eur/car

54 000 €

Fleet size

- 4% reduct (n120)
- Avg 800 €/mo

1 150 000 €

Driven km

- 22 000km
- 4% = 880km
- 0,45€/km

1 180 000 €

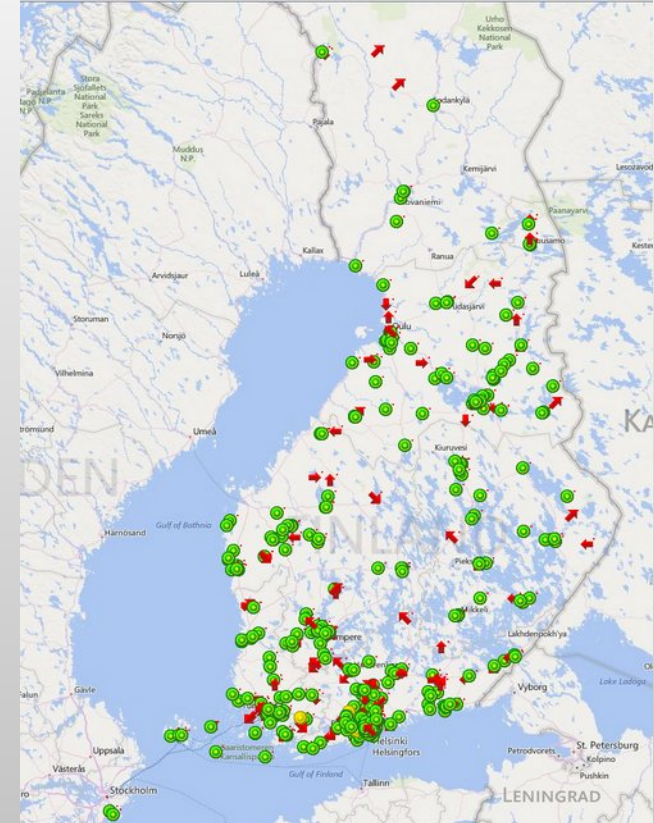
Weight

- 3200kg
- 100kg = 0,5l/km
- 124 €/car

370 000 e

GPS Paikanninjärjestelmä

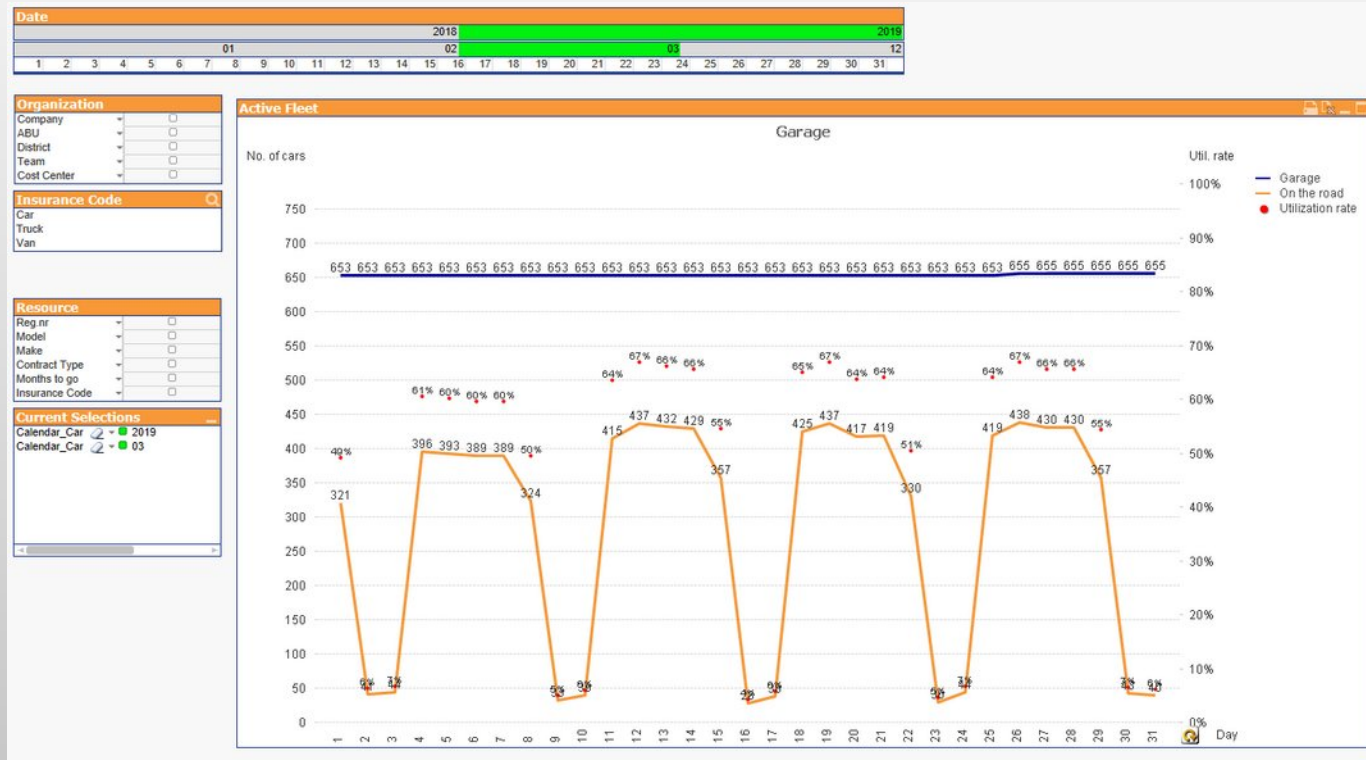
- Jokainen tuotantoauto varustetaan paikanninjärjestelmällä
 - Työturvallisuus
 - Kaluston tehokkuuden suunnittelu, seuranta ja raportointi
 - Verottajan vaatimukset
- Kyseessä on välillinen paikannus
 - Ei henkilöpaikannus
 - Ei edellytä työntekijän erillistä suostumusta
 - Ei työajanseuranta
 - työajanseuranta on IFS:n kautta
- Läpinäkyvyys ja avoimuus



Toiminnan mittarointi



Huomio käyttöasteeseen ja reagointi



Data on saatavilla

Driving times and Distances									
Month	01			02			03		
Company	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
11400	8:24	15:33	232 177	8:22	15:29	213 183	8:27	15:20	184 899
11600	8:01	15:57	839 715	8:02	15:43	684 965	8:01	15:31	693 514

Period																
5	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Weekday																
13	51	mon	wed	fr	sun											
50	52	tue	thu	sat												

Driving times and Distances											
Organization	Driving times and Distances										
Company	Month	Day	1	2	3	4	5	6	7	8	
ABU	Reg.nr	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
District	Reg.nr	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
Resource	Reg.nr	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
API-813	AXG-821	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
AXG-825	AXG-825	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
Make	Make	Day	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...	Avg Begin	Avg End	Sum Dist...
113 District EL Eteä-Su...	7:35	16:01	73 213	7:25	15:37	54 692	7:43	15:22	56 508		
114 District EL ITÄ	7:54	15:29	59 605	7:54	15:30	59 513	8:23	15:18	37 912		
115 District EL Lounais...	8:16	17:24	97 798	8:22	16:23	68 305	8:14	15:30	64 149		
116 District EL LÄNSI	7:57	16:40	97 586	8:29	15:46	60 668	8:15	15:30	65 018		
119 District EL BUILD	8:10	16:00	95 567	8:14	15:51	83 903	8:04	15:45	89 130		
124 District COM LÄNSI	8:25	15:12	51 562	8:22	15:10	43 850	8:27	15:18	45 778		
126 District COM ETELÄ	7:41	15:44	211 041	7:35	15:35	176 530	7:36	15:33	189 449		
127 District COM KESKI	8:38	15:21	73 065	8:28	15:54	57 359	8:25	15:29	54 777		
202 District SMS Kiinteis...	9:28	11:45	405	9:04	11:25	802	9:32	11:19	497		
203 District SMS Valaistus	8:19	14:58	33 607	8:32	14:40	30 214	8:11	14:36	32 058		
321 Overhead line	8:15	16:31	43 790	7:54	17:04	47 517	7:54	17:00	53 821		
324 Substation	8:38	14:13	2 476	9:46	16:16	1 611	8:21	14:33	4 416		
400 DISTRICT COM Po...	8:16	15:55	103 492	8:15	16:08	101 221	8:29	15:56	90 960		
500 DISTRICT Pohjoinen	8:27	15:11	87 508	8:21	14:59	77 157	8:26	14:54	65 932		
600 DISTRICT Koillismaa	8:47	15:35	24 794	9:07	15:15	20 747	8:28	14:48	18 487		
52349 SIVE ylläpito	8:23	15:35	16 384	7:54	15:25	14 058	8:24	15:07	9 519		

Dashboard Cars Fleet Virhelistä

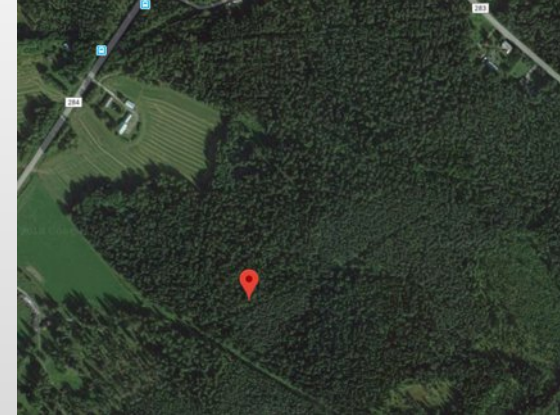
Year	Month	Day
2018	2019	
	01	03
	02	12
1	3	5
2	4	6
	7	9
	8	10
	11	13
	12	15
	16	17
	18	19
	20	21
	22	23
	24	25
	26	27
	28	29
	30	31

Organization
Company
ABU
District
Resource
Reg.nr
Model
Make
Contract Type
Months to go
Insurance Code

Mileage
Mileage trend
Driving time

Auto varastettiin

- Kuvauksen ja tapahtumaketju
 - Marraskuun lopulla maanantaina klo 15.38 Eltelin uudenkarhea 4wd Transporter otettiin luvatta käyttöön keskellä Pirkanmaalaisen kunnan keskustaa asentajan ollessa auton lähetyksellä muuntamolla töissä ja auto oli käynnissä.
 - Asentaja soitti hätäkeskukseen ja ilmoitti asiasta kalustopäällikölle
 - GPS tietojen pohjalta auto oli ajettu Kanta-Hämeeseen ja poliisi kävi nopeasti tapahtuman jälkeen tarkastamassa osoitteen johon auto oli ajanut, mutta ajoneuvoa ei löydetty
 - Värikkäiden vaiheiden jälkeen GPS paikannuksen kautta saatiin myöhemmin illalla tarkat koordinaattipisteet sekä puhelimen kautta opastettua poliisipartio paikalle keskelle metsää.
 - Auto löytyi lukittuna ja päällisin puolin ehjänä, mutta poliisilla oli jo tässä vaiheessa tiedossa, että lähistön "naapuruston" tuntien auto tyhjennettäisiin yön aikana.
 - Hetken kuluttua myös tekijä ilmaantui paikalle avaimien kanssa ja pääsi poliisin huostaan. Poliisin onnistui myös ajaa Eltelin ajoneuvo pois metsästä kaatuneiden puunrunkojen yli ja toimittaa auto säilöön poliisilaitokselle, josta hinausautolla auto toimitettiin myöhemmin vahinkotarkastukseen
- Opittavaa ja ehkäisevät toimenpiteet
 - Pidä auto aina lukittuna tai välittömässä valvonnassa auton ollessa käynnissä.
 - Jos työtehtävät edellyttävät pidempiaikaista käynnissäpitämistä, kartoitetaan uusiin hankintoihin lukitusjärjestelmä
 - GPS järjestelmän ajopäiväkirja antaa lähimmän osoitteen, tarkan sijainnin näkee itse karttanäkymästä, tässäkin tapauksessa eroa oli 400m linnuntietä
 - GPS järjestelmä aina toiminnassa



Tapauksessa välttyttiin suuremmilta vahingoilta, mutta riski oli yli 100000 eur kuluihin, jos auton kaikki työkalut ja laitteet olisi ehditty tyhjentämään ja auto olisi poltettu

Miten välttää riskejä pysäköitessä

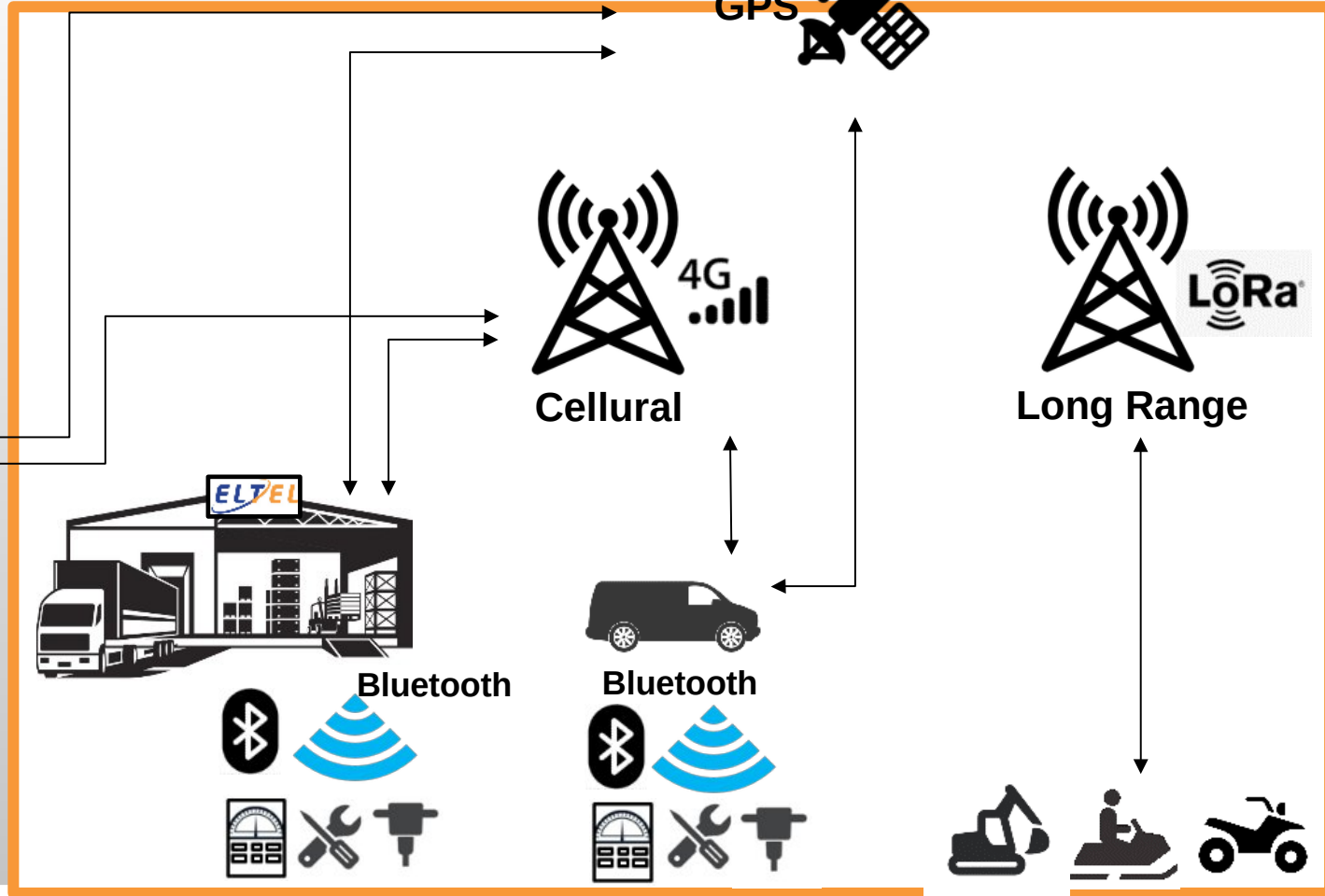
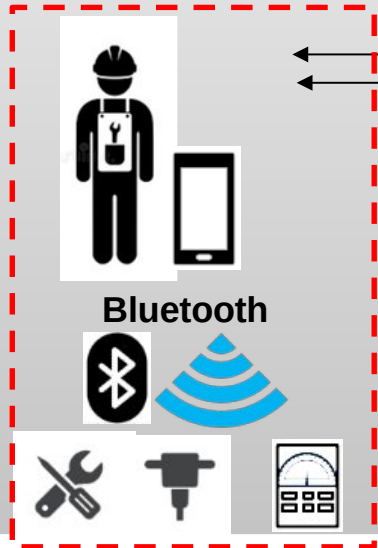


- vähennät riskiä jalankulkijaan törmäämisessä
- pienennät ylipäättään törmäysriskiä – et pääse liikenteeseen takaperin
- näet tulevat ajoneuvot paremmin
- vähennät törmäysriskiä esteiden ja muiden autojen kanssa
- vältät kääntynyttä kehon asentoa liikkeelle lähdössä
- vahvistat omaa reagointiasi mahdollisissa evakuointitilanteissa



Käytettävät tekniikat

- ❖ Matkapuhelinverkko
- ❖ GPS
- ❖ LoRa verkko (Digita)
- ❖ Low Energy Bluetooth



Työsuhdeautot

- Työsuhdeautoja 77 kpl (82)
 - Avg verotusarvo 695 eur/kk (715)
 - Avg Co2 117g/km (121g)
- Työsuhdeauto-ohje intrassa kaikkien luettavissa
- Koeaika 6kk, uusi auto tilataan vasta sen jälkeen
- Yksi-yli-esimies sekä liiketoiminnan ja toimitusjohtajan hyväksyntä
- Työsuhdeautopolitiikka päivitetty 22.12.2017 ja 16.5.2014

Työsuhteautopolitiikka 2019

Auto-ohje

- Perusrunko ennallaan
- Merkit, hintarajat, oikeutetut henkilöt

Co2 päästörajat

- Poistetaan max Co2 toistaiseksi

Intensiivit

- Tuki
 - ladattaville hybrideille 150 eur/kk
 - täyssähköautoille 250 eur/kk
- Kaikki merkit valittavissa

Juha Miettinen
Eltel Networks
Fleet manager
040 311 3098
Juha.miettinen@eltelnetworks.com