

A woman in athletic wear is walking on a wooden dock by a lake at sunset. She is carrying a water bottle. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow over the water and the dock. The background shows a calm lake and distant trees.

# KOUVOLA

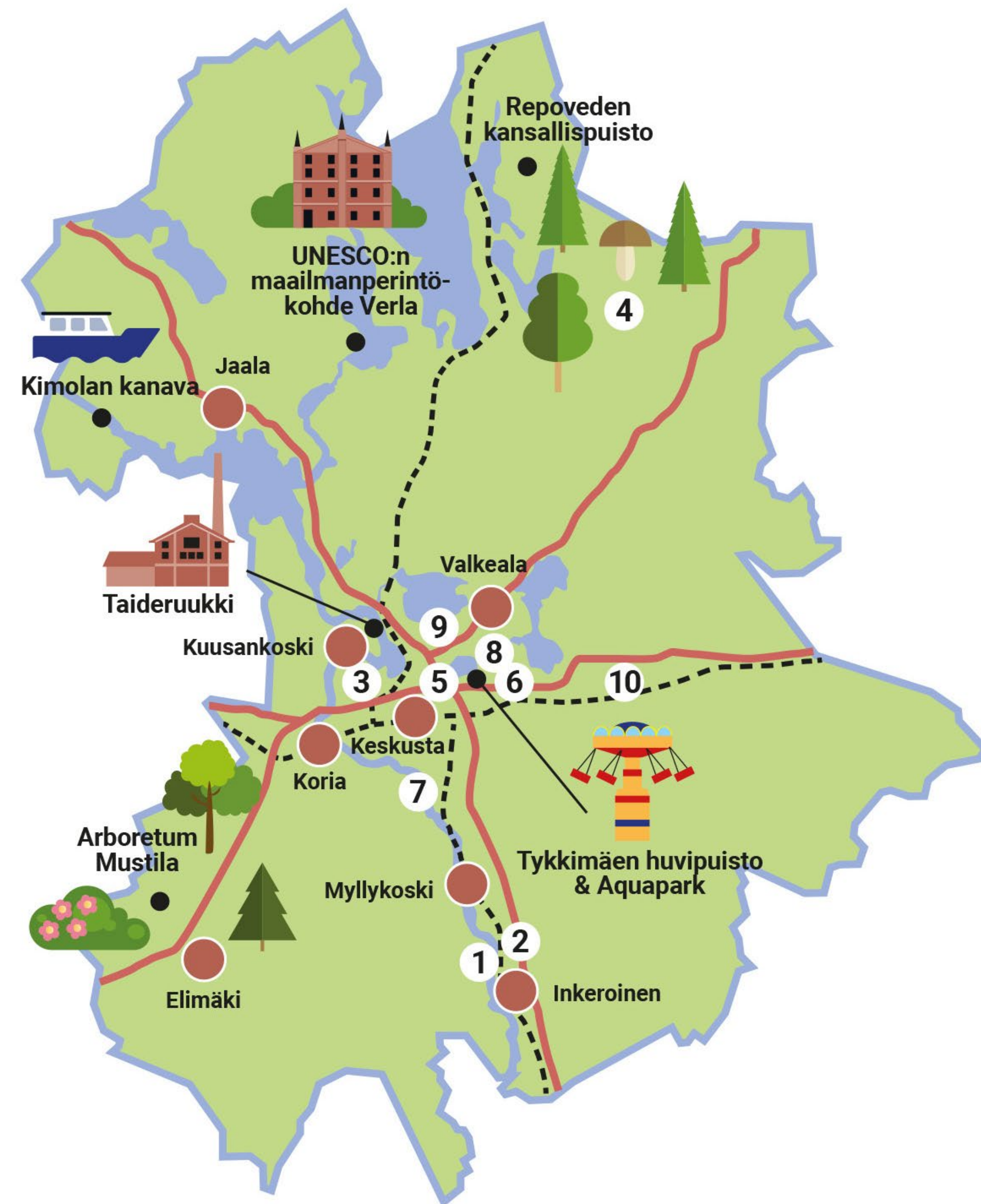
**Kouvola**

Turvallinen ja elinvoimainen Kaakkois-Suomen keskus

Kouvolan Rotaryklubi 24.3.2026

# Kaakkois-Suomen keskus - aktiivisten kaupunki

- Asukkaita noin 78 000
- Suomen suurin varuskuntakaupunki - lähes 4 400 varusmiestä
- Suomen 8. vilkkain mökkipaikkakunta
- Matkailukohteet:
  - Tykkimäen huvipuisto
  - UNESCO:n maailmanperintökohde Verla
  - Repoveden kansallispuisto
  - Arboretum Mustila
  - Kimolan kanava



# Kouvolan tilinpäätöksen 2025 tunnuslukuja

**-4,0 M€**

tilikauden alijäämä

**167 €/as.**

kertynyt ylijäämä

**2 501 €/as.**

toimintakate

**2 427**

Henkilöstömäärä htv



**202,4 M€**

verotulot

**1,7 M€**

valtionosuudet

**99,6 %**

toimintakatteen  
toteutuma

**8,9**

veroprosentti

**60,0 M€**

investointimenot

**4 253 €/as.**

lainakanta

**5 246 €/as.**

lainat ja  
vuokravastuut

**15,1 %**

työttömyysaste

# Toimintaympäristö

Uudet teolliset  
investoinnit,  
datatalous ja  
uusiutuva energia

Yritysalueisiin ja  
sijoittumiseen  
panostaminen

Vahva  
edunvalvontatyö

Yliopisto- ja  
korkeakouluyhteistyön  
kehittäminen

Työllisyys- ja  
yrityspalvelut  
kaupungin toiminnaksi

Investointien  
toteuttaminen ja  
palveluverkon  
uudistaminen

Käyrälammen ja  
Urheilupuiston ja  
keskustan  
kehittäminen

Suuret tapahtumat ja  
matkailun  
kehittäminen

Kiinteistökehitys

Energiatehokkuus-  
toimenpiteet

# Keskeiset tunnusluvut 2025

Tilikauden tulos -4,0 M€ -52€/as. (kuntien ka. alustava 134 €/as.)

Toimintakate 2 501 €/as. (kuntien ka. alustava 2 755 €/as.)

Vuosikate/poistot 64 % (kuntien ka. alustava 111 %)

Omavaraisuusaste 41,5 % (kuntien ka. alustava 61,1 %)

Investointimenot 60,0 M€ (investointien omahankintameno 763 €/as., kuntien ka. alustava 780 €/as.)

Lainakanta 4 253 €/as. (kuntien ka. alustava 3 599 €/as.)

Kertynyt ylijäämä 167 €/as. (kuntien ka. alustava 3 204 €/as.)

Vuosikate 236 €/as. (kuntien ka. alustava 504 €/as.)

Suhteellinen velkaantuneisuus 147,8 % (kuntien ka. alustava 102,6 %)

Investointien tulorahoitus-% 30,9 (74,6 % kuntien ka. 2024)

Lainat ja vuokravastuut 5 246 €/as. (kuntien ka. alustava 4 634 €/as.)

# Tuloslaskelma

| Kouvolan kaupunki, M€       | TP 2024 | TA 2025 | TA-muutos | MTA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TOT-%  |
|-----------------------------|---------|---------|-----------|----------|---------|-----------|--------|
| Toimintakate                | -182,3  | -195,8  | 0,0       | -195,8   | -194,2  | 1,7       | 99,2   |
| Verotulot                   | 206,4   | 211,4   | 0,0       | 211,4    | 202,4   | -9,0      | 95,8   |
| Valtionosuudet              | -5,3    | 0,04    | 0,0       | 0,04     | 1,7     | 1,6       | 4059,2 |
| Rahoitustulot ja –menot     | 5,5     | 6,4     | 0,0       | 6,4      | 8,4     | 2,0       | 131,2  |
| Vuosikate                   | 24,2    | 22,0    | 0,0       | 22,0     | 18,3    | -3,7      | 83,2   |
| Poistot ja arvonalentumiset | -26,7   | -27,8   | 0,0       | -27,8    | -28,6   | -0,8      | 103,0  |
| Satunnaiset erät            | 0,0     | 0,0     | 6,8       | 6,8      | 6,3     | -0,5      | 92,4   |
| Tilikauden tulos            | -2,5    | -5,8    | 6,8       | 1,0      | -4,0    | -5,0      | -399,0 |
| Tilikauden yli-/alijäämä    | -2,4    | -5,7    | 6,8       | 1,1      | -4,0    | -5,0      | -366,1 |
| Kertynyt yli-/alijäämä      | 16,9    | 3,3     |           | 18,0     | 12,8    |           |        |
| Kunnallisveroprosentti      | 8,90    | 8,90    |           |          | 8,90    |           |        |

# Henkilöstön määrän kehitys

**KOUVOLA**

- Henkilöstöä 2528 - vakinaisia 2100 ja määräaikaista 428.
- Henkilöstön jakautuminen toimialoittain: Konsernipalvelut (9 %), sivistys (71 %) sekä tekniikka ja ympäristö (21 %)
- Henkilöstömäärä kasvoi edellisvuodesta 0,8 % (21 hlöä). Valtiolta siirtyi Te-uudistuksen myötä kaupungille 75 hlöä.
- Naisia 79%, miehiä 21%.
- Henkilöstön keski-ikä 49,5 vuotta
- Eläköitymisen hyödyntäminen 29 % ja muun lähtövaihtuvuuden 21 %.
- Kaikista vapautuneista viroista/tehtävistä jätettiin täyttämättä 25 %.



# Kaupunkistrategia yhteenvetoa: Onnistumisia

**KOUVOLA**

- Päätökset merkittävistä investoinneista ja uusien, nykyaikaisten tilojen rakentaminen.
- Liikunta- ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksien edistäminen.
- Kaupunkiympäristön ja infrastruktuurin parantaminen. Etenkin puistojen ja virkistysalueiden rakentamiseen on panostettu.
- Edulliset asunnot.
- LUTin koulutukset ja Xamkin koulutustarjonnan laajentaminen, ammatilliseen koulutukseen panostaminen.
- Datakeskusinvestointien ja uusien yritysten houkuttelu.
- Panostettu elintarvike- ja uusiutuvan energian sektorien kasvuun.
- Yritystonttien tarjonnan lisääminen ja infran rakentaminen etupainotteisesti.
- Edunvalvonta Kouvolaan tärkeissä asioissa.



# Kaupungin investoinnit

- Uusiin, nykyaikaisiin tiloihin investoimalla saadaan kuntalaisille parempia palveluja, käyttötaloussäästöjä sekä vetovoimaa.
- Merkittävä panostus: 2026 investointimenot n. 78 milj. €. Investointitulot 1,5 milj. €.
- Urheilupuiston uimahalli, teatteri, monitoimiareena, Eskolanmäen liikuntahalli, keskuskeittiö, Marjoniemen ja Kuusankosken yhtenäiskoulut, Kaunisnurmen päiväkoti.
- Yritysalueet
- Urheilupuiston ja keskustan alueen kehittäminen.

*Uimahallin laajennus ja peruskorjaus Urheilupuistossa.*



# Edunvalvonnan kärjet

- **Keskeiset edunvalvontakohteet;** yritykset, työpaikat ja koulutus, liikenneväylät ja logistiikka sekä lainsäädäntöuudistukset ja valtionhallinto.
- **Läpileikkaavina teemoina** ovat kaupunkistrategian mukaiset toiminnan linjaukset (hallittu ja vakaa talous sekä sujuvat ja toimivat palvelut) ja vihreä siirtymä.
- Valtionosuusuudistus
- Itäisen Suomen ohjelma
- Valtatiehankkeet (VT15, VT 12 ja VT6)
- Itärata
- Yliopisto- ja korkeakouluyhteistyö
- Uuden ajan teolliset investoinnit



# Vireyttä ja kilpailukykyä

- Datakeskushankkeet
- Aurinkoenergiահankkeet ja uusiutuva energia
- Tervaskankaan vetovoimainen kaupan keskus
- Elintarvikesektorin kehittäminen
- Urheilupuiston ja keskustan kehittäminen
- Yritysalueet-kärkihanke / yritystontit
- Käyrälammen alueen kehittäminen
- Kouvola RRT- ensimmäinen kuivasatama
- TE-palvelut, Kouvola omana työllisyysalueenaan
- Koulutuksen kehittäminen



# Kaupunkistrategia 2025-2029

**Visio:** Kaakkois-Suomen keskus

– turvallinen ja elinvoimainen sujuvan arjen,  
kestävän kasvun ja hyvien yhteyksien kaupunki

**Arvot:**

- Rohkeasti uudistuen
- Yhdessä
- Kestävästi

**Painopisteet:**

- Yritykset - kasvu ja elinvoima syntyvät yrittäjyydestä ja investoinneista
- Lapset ja nuoret - laadukas koulutus, hyvinvointi ja tulevaisuuden mahdollisuudet

**Yhteiset tavoitteet:**

- Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun
- Osaamisesta elinvoimaa
- Hyvinvointia asukkaille



# Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun

Kouvola on yritys- ja investointimyönteinen kaupunki, jossa on sujuvat liikenneyhteydet, toimivat lupa- ja kaavoitusprosessit sekä yrityspalvelut ja kilpailukykyiset yritystontit.

Olemme vahva teollisuus- ja logistiikkakaupunki. Profiloidumme datataloudessa, vihreän siirtymän teollisuudessa sekä elintarvikeketjussa maailmalle kansainvälisille markkinoille asti.



# Osaamisesta elinvoimaa

Kouvola huolehtii lasten ja nuorten perustaitojen vahvistamisesta sekä osaajien saatavuudesta monipuolistamalla koulutustarjontaa ja edistämällä koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa.

Kaupunkimme on yritysten ja osaajien kohtaauspaikka, jossa osaaminen muuntuu työpaikoiksi, investoinneiksi ja hyvinvoinniksi.



# Hyvinvointia asukkaille

Hyvinvointi Kouvolaassa syntyy toimivista peruspalveluista, sujuvasta arjesta, monipuolisista asumisen mahdollisuuksista ja elävästä kaupunkikeskustasta.

Kaikenikäisille turvataan aktiivinen ja osallistava ympäristö, jossa vapaa-ajan palvelut lisäävät hyvinvointia.



# Strategiamittarit

Nykytila 2025



**77 700**  
asukasta



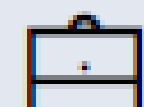
**8 200**  
opiskelijaa



**185 000**  
matkailijoiden  
yöpymisvuorokaudet



**-348**  
kuntien välinen  
nettomuutto



**28 %**  
korkea-asteen  
koulutuksen saaneet



**70 %**  
työllisyysaste



**46 %**  
lasten ja nuorten  
heikko fyysinen  
toimintakyky (8.1k)



**71 %**  
tyytyväinen  
elämäänsä  
(8.-9.1k)



**-48 %**  
CO<sub>2</sub>-päästöt vuoden  
2007 tasosta



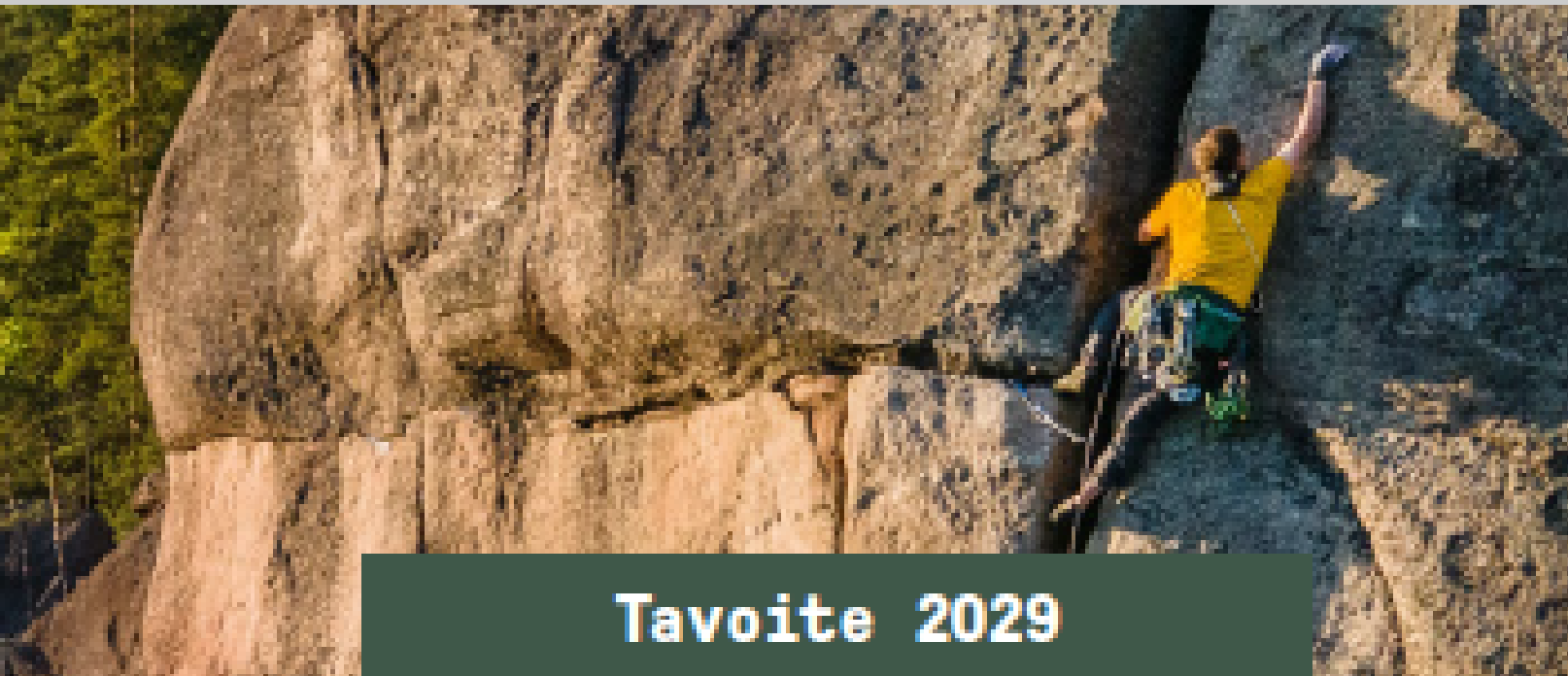
**91 %**  
vuosikate  
poistoista



**3.** turvallisin  
kaupunki  
(sijoitus C21  
kaupungeista)



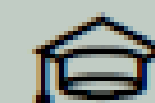
**6,4 mrd.€**  
yritysten  
toimipaikkojen  
liikevaihto



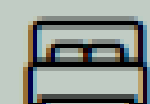
Tavoite 2029



Asukasmäärä  
Kaakkois-Suomen  
**suurin**



**9 000**  
opiskelijaa



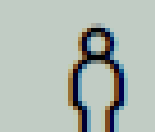
**196 000**  
matkailijoiden  
yöpymisvuorokaudet



**Positiivinen**  
kuntien välinen  
nettomuutto



**32 %**  
korkea-asteen  
koulutuksen saaneet



**73 %**  
työllisyysaste



**38 %**  
lasten ja nuorten  
heikko fyysinen  
toimintakyky (8.1k)



**75 %**  
tyytyväinen  
elämäänsä  
(8.-9.1k)



**-70 %**  
CO<sub>2</sub>-päästöt vuoden  
2007 tasosta



**130 %**  
vuosikate  
poistoista



**Turvallisin**  
kaupunki Suomessa  
(sijoitus C21  
kaupungeista)



**7,5 mrd.€**  
yritysten  
toimipaikkojen  
liikevaihto

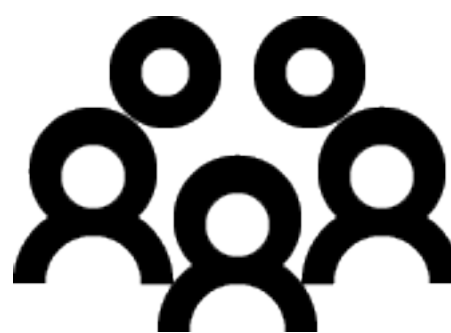
**KOUVOLA**

# Yhteiset arvomme



## **Rohkeasti uudistuen**

Katsomme eteenpäin rohkeasti uudistuen. Parannamme tekemistä, meillä on yhteinen suunta ja kehitämme toimintaamme asukkaita kuunnellen.



## **Yhdessä**

Toimimme yhteistyössä asukkaiden, yritysten, yhteisöjen ja kumppaneiden kanssa. Kaikkien mielipiteitä kuunnellaan ja arvostetaan. Osallistaminen on toimintatapamme. Moninaisuus on vahvuutemme ja meille jokainen on tärkeä.



## **Kestävästi**

Toimimme luotettavasti, turvallisesti ja resurssiviisaasti luontoa kunnioittaen. Reagoimme vastuullisesti ja ketterästi toimintaympäristömme muutoksiin. Rakennamme tasapainoista taloutta, elinvoimaista yhteisöä ja kestäväää ympäristöä.

# Kouvolan monta tarinaa

- Suomen suurin varuskuntakaupunki
- Maantie- ja rautatieliikenteen keskus
- Vahva sähköinfrastruktuuri
- Datateollisuuden edelläkävijä
- Metsäteollisuuden keskittymä
- Luonto ja laaja vesistö kaikkien ulottuvilla
- Kattava kulttuuri- ja liikuntatarjonta
- Suomen suurin maatalouskaupunki





# KOUVOLA

**Kiitos!**

Marita Toikka  
Kaupunginjohtaja